

Netzwerkkompetenzen – was sind das?

Prof. Dr. Arnold Windeler

*netsWork*⁰⁸

Bad Salzuflen, 6. November 2008

Kompetenzen – was sind das?

Kompetenzen sozialer Akteure = Vermögen,

Regeln und Ressourcen sozialer Praktiken

anerkannt situationsübergreifend und generativ

rekursiv-reflexiv im Handeln zu gebrauchen

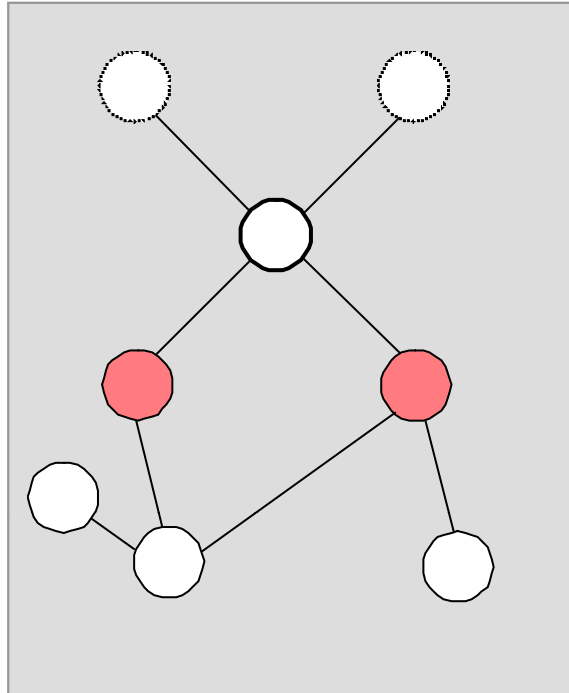
(Windeler 2009)

Netzwerke – was sind das?

Netzwerke =

ein spezielles *Set sozialer Beziehungen* zwischen einer definierten Gruppe von Akteuren, bei der die *Charakteristika der spezifischen Beziehungssets* zur Interpretation genutzt werden

(Mitchell 1969, 1 f.).



Windeler

netsWork⁰⁸

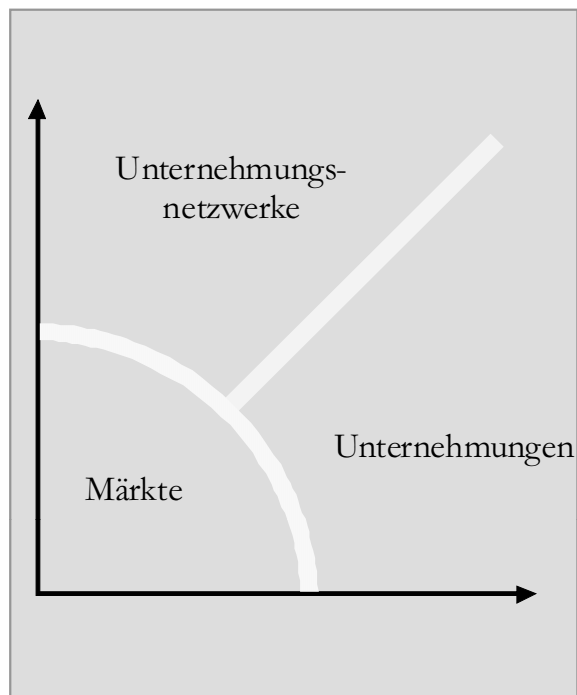
2

Netzwerke – was sind das?

Unternehmensnetzwerke =

Geschäftsbeziehungen und Geschäftsinteraktionen, die (mehr als zwei) *Unternehmungen* überwiegend mit Blick auf den zwischen ihnen konstituierten *dauerhaften Beziehungszusammenhang* reflexiv koordinieren

(Windeler 2001, 231 f.)



Windeler

netsWork⁰⁸

3

Netzwerkkompetenzen – was sind das?

Netzwerkkompetenzen = Vermögen,

Regeln und Ressourcen sozialer Praktiken des Netzwerks

- **Strukturmerkmale des Beziehungsgeflechts und**
- **Governanceform des Netzwerks**

anerkannt situationsübergreifend und generativ

rekursiv-reflexiv im Handeln zu gebrauchen (Windeler 2009)

Schluss

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

Literatur:

- Mitchell, J.C. (1969): The concept and use of social networks. In: Mitchell, J.C. (Ed.): Social networks in urban situations. Analysis of personal relationships in Central African towns. Manchester, S. 1-50.**
- Windeler, A. (2001): Unternehmungsnetzwerke. Konstitution und Strukturierung. Wiesbaden.**
- Windeler, A. (2009): Strukturierung von Kompetenz. Eine praxistheoretische Perspektive. In: Windeler, A./Sydow, J. (Hrsg.): Kompetenz – Individuum, Organisation, Netzwerke. Wiesbaden.**