

**Getrennt marschieren – gemeinsam schlagen:**

Kernfaktoren für stabile und erfolgreiche Netzwerke in der Zukunft dargestellt am Beispiel der Clusterpolitik im Kanton Bern (CH)

***Von Dr. Rolf Portmann, RA, Präsident  
tcbe.ch - ICT Cluster Bern-Switzerland***

**Einführung und Legitimation**

These:

„Cluster verbinden traditionelle Netzwerke“

## **Entstehungsgeschichte der bernischen Cluster**

These:

„Aus der Not eine Tugend gemacht“

## **Cluster als Qualitätsmerkmal**

- es muss ein Cluster vorhanden sein
- verschiedene Modelle in Amerika und Europa
- die konkrete Ausgestaltung des tcbe.ch (Bern)

## **Die Netzwerkfunktion eines Clusters**

- innerhalb der Branche
- zwischen Wirtschaft + Wissenschaft
- Interclustering
- Internationalisierung

## **Die Rolle der öffentlichen Hand**

- Inkubator
- Hege und Pflege
- Zurückhaltung im Inhalt

## Schlussfolgerungen

### Thesen:

„Cluster können hervorragende Netzwerke abgeben, weil sie traditionelle Wege verlassen“.

„Mehrere eigenständige Cluster können ihre Wirkung erfolgreich bündeln“.